

PARKEN Sport & Entertainment A/S

Årsregnskabsmeddelelse 2006/07

CVR. Nr. 15 10 77 07

Indhold	
Hovedpunkter	2
Hoved- og nøgletal for koncernen	3
Regnskabstekniske forhold	4
Beretning	5
Forventninger til 2008	13
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2006 – 31. december 2007	17
Kontaktpersoner	23

Hovedpunkter

- Nærværende regnskabsmeddelelse omfatter perioden 1. juli 2006 til 31. december 2007 (18 måneder).
- Den realiserede omsætning blev ca. 1,5 mia. kr.
- Resultatet for perioden blev 301 mio. kr. i primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter og 162 mio. kr. i resultat før skat. De tilsvarende tal for 12 måneders perioden året før var 112 mio. kr. og 58 mio. kr.
- For kalenderåret 2008 forventer PARKEN Sport & Entertainment A/S et resultat før amortiseringer og transferudgifter i niveauer 200 mio. kr. og et resultat før skat i niveauet 100 mio. kr.
- Koncernens aktiviteter er dels udvidet med erhvervelsen af fitness.dk og dels med erhvervelsen af Lalandia Billund. Begge er erhvervet 100%.
- F.C. København deltog i UEFA Champions League gruppespillet for første gang i efteråret 2006 og i UEFA Cuppens gruppespil i efteråret 2007.
- F.C. København genvandt det danske mesterskab i fodbold.
- Det sydøstlige kontortårn i PARKEN blev afhændet for 135 mio. kr.
- Nedrivningen af den gamle D-tribune påbegyndes , således at en nyopført SuperBest-tribune og 2 nye kontortårne kan stå klar i 2009.
- Lalandia Billund har solgt 761 feriehuse. Opførelsen af huse, det nye oplevelsescenter samt det nye badeland er påbegyndt. Indtægtsførelsen af avancen fra salg af fritidshuse påbegyndes i 2008.
- Fitness dk har åbnet 6 nye centre, fusioneret 2, opsagt 3 franchiseaftaler og frasolgt 3 centre. Integrationsprocessen fra fusionen af de nye 3 oprindelige kæder blev færdiggjort.

Hoved- og nøgletal for koncernen

mio.kr.	2006/07 (18 mdr.)	2005/06 (12 mdr.)	2004/05 (12 mdr.)	2003/04 (12 mdr.)	2002/03 (12 mdr.)
Hovedtal					
Indtægter i alt	1.550,1	539,0	462,3	379,2	253,1
Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter	301,3	111,6	88,9	73,3	54,5
Amortiseringer	38,6	1,7	1,5	0,0	0,0
Resultat af transferaktiviteter	-39,4	-33,7	-15,3	-18,1	-33,6
Resultat af finansielle poster	-61,4	-18,5	-17,1	-14,5	-8,9
Resultat før skat	161,9	57,7	55,1	40,7	12,0
Årets resultat	130,5	41,3	41,7	27,2	8,0
Langfristede aktiver	1.596,3	1.063,7	955,9	893,4	690,2
Kortfristede aktiver	786,1	191,9	215,6	251,2	236,7
Aktiver i alt	2.382,4	1.255,6	1.171,5	1.144,6	926,9
Aktiekapital	49,4	49,4	49,4	49,4	49,4
Egenkapital	664,6	450,5	547,5	492,2	456,5
Langfristede forpligtelser	386,6	230,3	358,7	307,1	282,7
Kortfristede forpligtelser	1.331,2	574,8	265,3	345,3	187,7
Pengestrøm fra driften	100,9	78,5	115,7	1,6	20,5
Pengestrøm til investering, netto	-458,2	-51,6	-107,6	-101,9	-26,8
Heraf til investering i materielle aktiver	-288,0	-53,3	-60,6	-25,7	-10,9
Pengestrøm fra finansiering	404,8	4,2	-27,3	120,6	-16,5
Pengestrøm i alt	47,5	31,1	-19,2	20,3	-22,8
Nøgletal					
Overskudsgrad, i %	19,4	20,7	19,2	19,3	21,5
Afkastningsgrad, i % *)	8,4	8,9	7,6	6,4	5,9
Likviditetsgrad, i %	59,1	33,4	81,3	72,8	126,1
Egenkapitalandel (soliditet), i %	27,9	35,9	46,7	43,0	49,3
Indre værdi pr. aktie	269,2	182,5	221,8	199,4	184,9
Udbytte pr. aktie, kr.	0,00	0,00	9,00	0,00	0,00
Aktiekurs, ultimo	1216,00	948,93	428,94	311,00	210,00
Egenkapitalforrentning, i % *)	15,6	8,3	8,3	5,7	1,7
Resultat pr. aktie (EPS), i kr.	50,51	13,96	15,68	11,04	4,13
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D), i kr.	49,20	13,79	15,52	10,50	3,93
Cash Flow Per Share (CFPS), i kr.	40,87	31,81	46,88	0,66	8,30
Payout ratio, i %	0,00	0,00	58,85	0,00	0,00
Gennemsnitligt antal ansatte	781	448	439	301	150

*) De for 2006/07 anførte tal er beregnet for en 12 måneders periode.

Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33.

Regnskabstekniske forhold

Årsregnskabsmeddelelsen dækker en periode på 18 måneder (fra 1. juli 2006 til 31. december 2007), idet PARKEN Sport & Entertainment A/S i forbindelse med erhvervelsen af Fitness.dk A/S har valgt at omlægge regnskabsåret til at følge kalenderåret. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstallene.

Regnskabet er aflagt efter IFRS-reglerne, hvilket betyder, at der optræder væsentlige beregningstekniske beløb, såsom amortisering af immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb, som koncernen ikke anser for relevant i den daglige vurdering af indtjeningsevnen.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold sidste år.

Beretning

PARKEN Sport & Entertainment A/S fortsætter sin positive udvikling, og i takt med styrkelsen af førende brands som fitness dk, Lalandia, F.C. København, FCK Håndbold og PARKEN forbedres koncernens markedspositioner på de centrale forretningsområder.

Koncernen udbygger konstant sin kundeportefølje af såvel privatpersoner som virksomheder, og koncernens omfangsrige kundenetværk rummer et betydeligt forretningsmæssigt potentiale.

Samtidig er koncernen i færd med at etablere yderligere platforme for udvikling og indtjening i form af flere fitness dk-centre, modernisering af PARKEN-komplekset med ny tribune og kontortårne, projektering af en kommende underholdningsarena (Capinordic Arena) ved PARKEN samt ikke mindst opførelsen af Nordeuropas største feriecenter Lalandia ved Legoland i Billund.

Resultatet for perioden 1. juli 2006 til 31. december 2007 blev 301 mio. kr. før amortiseringer og transferaktiviteter mod 112 mio. kr. i 2005/06 (12 måneder). Resultatet før skat blev 161 mio. kr. mod 58 mio. kr. i 2005/2006.

Resultaterne er i overensstemmelse med de resultatforventninger, der er meddelt Fondsbørsen.

Nettoomsætningen blev 1,5 mia. kr. (539 mio. kr. i 2005/06). Den markante stigning kan primært henføres til købet af Fitness.dk A/S, der genererede en omsætning på over 500 mio. kr. Derudover steg entré-, tv- og præmieindtægter med 175 mio. kr. til 215 mio. kr. Udover den forlængede regnskabsperiode skyldes denne stigning F.C. Københavns deltagelse i UEFA Champions League gruppespil i efteråret 2006, Divisionsforeningen/DBUs nye og forbedrede TV-aftale for dansk klubfodbold samt øget salg af merchandise.

Det bemærkes, at det gennemførte salg af feriehusene ved Lalandia Billund indtægtsføres ved afleveringen af husene, som påbegyndes i maj 2008.

Vedrørende fitness dk og Lalandia henvises til afsnittet om datterselskaber.

Der blev i PARKEN afholdt 62 arrangementer mod 37 i 2005/06. Disse fordelte sig på:

	2006/07	2005/06
F.C. København	43	26
DBU	5	4
Koncerter	9	4
Andet	5	3
	62	37

Det totale besøgstal i PARKEN til disse arrangementer var 1.518.000 mod 809.000 gæster i 2005/06.

Traditionen tro afvikledes DBU's Landspokalfinale i PARKEN, hvor OB vandt 2-1 over F.C. København foran 30.000 tilskuere. Det danske landshold spillede 4 kvalifikationskampe i PARKEN (mod Nordirland, Sverige, Letland og Island).

På globalt plan opleves ofte, at fodboldkampe, på trods af omfattende sikkerhedsforanstaltninger, afbrydes af såkaldte baneløbere. I forbindelse med landskampen mod Sverige antog dette fænomen en særdeles negativ form, da en baneløber fysisk angreb dommeren, og kampen blev afbrudt. UEFA dømte DBU til at flytte 2 landskampe (mod Liechtenstein og Spanien) væk fra PARKEN. Det direkte tab for PARKEN i forbindelse med flytningen af kampene er opgjort til 7,9 mio. kr., som baneløberen er blevet stævnet for. Efterfølgende er sikkerheden i PARKEN blevet nøje gennemgået, og der er foretaget forbedringer - blandt andet er der etableret et vandret hegn mellem tilskuerne og banen samt indført en afgift på 10.000 kr. for baneløberi.

Carlsberg og F.C. København forlængede i januar 2007 aftalen angående klubbens hovedsponsorat, således at Byens Hold i hvert fald frem til 30. juni 2012 spiller med Carlsberg-logoet på brystet.

Antallet af kommercielle samarbejdspartnere i F.C. København har nu passeret 750, og omsætningen herfra blev på 153 mio. kr. i perioden (99 mio. kr. i 2005/06).

Det gennemsnitlige antal tilskuere til F.C. Københavns hjemmekampe i SAS ligaen steg med 2,5 procent til 22.026 (21.488 i 2005/06). Klubbens ti europæiske kampe i UEFA Champions League og UEFA Cup mod blandt andre Manchester United, Celtic, Benfica og Atletico Madrid blev overværet af et gennemsnit per kamp på 31.926 tilskuere.

Konserter og andre arrangementer

Der har i perioden været afholdt 10 koncertarrangementer i PARKEN med totalt over 300.000 gæster. I samarbejde med eksterne partnere kunne PARKEN præsentere verdensnavne som Robbie Williams (2 koncerter), Bruce Springsteen, George Michael, Rolling Stones og Justin Timberlake. Koncerten med sidstnævnte satte med næsten 54.000 gæster ny publikumsrekord i PARKEN.

Den hollandske DJ, Tiësto, forvandlede for en aften PARKEN til Nordeuropas største diskotek. Hele 25.000 gæster dansende sig gennem 6 timers musik og underholdning. Koncerten fra PARKEN er senere udkommet over hele Europa på DVD.

I samarbejde med TV2 Zulu afvikledes for fjerde år i træk Zulu Rocks PARKEN med en perlerække af danske og udenlandske topnavne som 50 cent, Scissor Sisters, Amy Winehouse, Niarn, Johnson, Alphabeat, Bliglad og KNA Connected.

Efterårsferiens største musiktilbud til børn, Mini Zulu Rocks, afvikledes to gange i perioden. Ved begge lejligheder festede flere end 15.000 børn og deres forældre hele eftermiddagen i PARKEN.

Den danske verdensklassebokser Mikkel Kessler boksede og vandt ved to VM-stævner i PARKEN, og den argentinske fodboldlegende, Diego Maradona, spillede en showkamp mod blandt andre Michael Laudrup. Morgendagens danske fodboldstjerner betrådte PARKENs græstæppe ved to finalestævner i Ekstra Bladets Skoleturnering.

Novo Nordisk afholdt to gange i perioden den årlige personalefest i PARKEN, der blev omdannet til én stor restaurant, hvor flere end 100 kokke og 500 tjenere forberedte og serverede mad og drikke for 8.000 festglade NOVO ansatte.

For fjerde år i træk blev der skruet op for gashåndtagene foran 30.000 tilskuere ved den danske afdeling af VM-serien i speedway.

Endelig satte antallet af julefrokoster et par nye rekorder i PARKEN med henholdsvis cirka 7.000 kuverter i 2006 og cirka 7.500 kuverter i 2007.

Kontorejendommene

Udlejningsmarkedet for attraktive kontorlejemål i København har en fortsat positiv udvikling, og der er ingen uudlejede lokaler i PARKEN.

Det sydøstlige tårn blev afhændet pr. 1. september 2007 til et nystiftet Kommanditselskab for 135 mio. kr. kontant. Det sydvestlige tårn er under udmatrikulering fra PARKEN, og salgsprocessen er indledt. Som regnskabsteknisk konsekvens heraf er det sydvestlige tårn overført til aktiver bestemt for salg, og det nordvestlige tårn er overført til regnskabsposten grunde og bygninger.

Stadion og Arena

PARKEN Sport & Entertainment A/S har efter lange forhandlinger med Københavns Kommune indgået et sæt aftaler, der omfatter nedrivning af den gamle D-tribune, bygning af en ny tribune (SuperBest-tribunen) og et nyt kontortårn i det nordøstlige hjørne samt udvidelse af kontortårnet i det nordvestlige hjørne.

PARKEN Sport & Entertainment A/S har ligeledes med Københavns Kommune indgået aftale om erhvervelse af skøjtehalgrundene mellem PARKEN og Østerbro Stadion for at opføre en ny arena sammenbygget med

PARKEN's VIP-faciliteter. Capinordic Arena vil få en kapacitet på ca. 4.500 tilskuere til sportsarrangementer og op mod 8.500 tilskuere til koncerter.

SuperBest-tribunen står klar i sommeren 2009, kontortårnene i efteråret 2009 og Capinordic Arena ved årsskiftet 2009/10. Der er allerede fra forskellige nationale og internationale arrangører udtrykt stor og konkret interesse for at benytte Capinordic Arena.

Det samlede aftalekompleks med Københavns Kommune omfatter køb af byggeretter, køb af P.H. Lings Allé, udflytning af Fælledklubberne fra PARKEN samt køb af skøjtehalsgrunden i opryddet og forureningsfri stand. Den samlede betaling til Københavns Kommune udgør over 60 mio. kr. i direkte betalinger. Alle tilkøbte arealer og byggeretter er endeligt erhvervet uden hjemfaldsklausuler til Kommunen. Byggeriet af Capinordic Arena er betinget af vedtagelse af en ny lokalplan.

Med byggerierne bliver PARKEN fuldt moderniseret med nye omklædningsrum, lokale til tv-studie, presserum, mixed zone til presse på højeste internationale niveau. Endvidere udbygges loungefaciliteterne. PARKENs administration flytter over i den nye tribunes kontorfaciliteter. Den totale tilskuerkapacitet vil under ombygningen være ca. 34.000 og efter endt byggeri vil PARKEN kunne huse ca. 38.000 tilskuere til fodboldkampe. Kapaciteten til koncerter vil fortsat være omkring 50.000. I forbindelse med projektet forbedres forholdene for kørestolsbrugere væsentligt.

Den samlede udvidelse af kontoretagemeter til udlejning er 9.200 m².

Investeringen i projektet beløber sig til ca. 700 mio. kr. inkl. de nævnte 60 mio. kr. til Københavns Kommune. I forbindelse med nedrivningen af D-tribunen har PARKEN Sport & Entertainment A/S udgiftsført den uafskrevne værdi på 5,6 mio. kr. uagtet at denne alene i byggeretter har værdier for 21,5 mio. kr.

F.C. København – den sportslige udvikling

Med forsvaret af det danske mesterskab, kvalifikation til gruppespil i UEFA Champions League, finalepladser i Pokalturneringen og Royal League samt deltagelse i UEFA Cuppens gruppespil kan det konstateres, at perioden har været den sportsligt bedste i F.C. Københavns historie.

Med udsigt til kvalifikationskampene til UEFA Champions League justeredes truppen i 2006. Oscar Wendt fra IFK Gøteborg, Fredrik Berglund fra Esbjerg, Hjalte Nørregaaard, Heerenven og Jesper Grønkjær fra Stuttgart blev hentet til klubben. På salgssiden var det mest opsigtsvækkende salget af Alvaro Santos til franske Sochaux.

Efter en fantastisk indsats over to kampe mod Ajax Amsterdam lykkedes det i efteråret 2006 for F.C. København at kvalificere sig til gruppespillet i Champions League for første gang i klubbens historie. Med 7 point i gruppespillet (via sejre over Manchester United og Celtic samt uafgjort mod Benfica i PARKEN) måtte klubben forlade verdens fornemste klubturnering efter en meget tilfredsstillende indsats.

Afviklingen af hjemmekampene i UEFA Champions League indebar den ultimative test af F.C. Københavns organisation, og klubben fik stor ros af UEFA for gennemførelsen.

Transfervinduet i januar 2007 bød på både nye og velkendte ansigter. Niclas Jensen blev hentet "hjem" fra Fulham og F.C. København kunne byde velkommen til Ailton Almeida fra Örgryte samt Nathan Coe fra PSV Eindhoven.

Efter en fremragende sæson kunne F.C. Københavns anfører Tobias Linderoth løfte pokalen i vejret som tegn på generobringen af det danske fodboldmesterskab 2006/07.

I det efterfølgende transfervindue blev Tobias Linderoth solgt til Galatasaray, og Fredrik Berglund vendte hjem til Elfsborg. F.C. København hentede i samme transfervindue landholdsspillerne Rasmus Würtz i AaB, Morten Nordstrand i FC Nordsjælland og Mikael Antonsson i Panathinaikos. Endvidere lykkes det at købe stortalentet Mathias "Zanka" Jørgensen i naboklubben B93 i konkurrence med en række engelske klubber.

De danske mestre indledte efterårets europæiske kampagne mod den værst mulige modstander i 2. kvalifikationsrunde til UEFA Champions League i form af israelske Beitar Jerusalem. Efter to meget tætte kampe

blev F.C. Københavns internationale klasse og erfaring udslagsgivende. I 3. og afgørende kvalifikationsrunde måtte F.C. København efter to meget intensive og lige kampe mod portugisiske Benfica forlade UEFA Champions League. I stedet deltog klubben i kvalifikationskampe til UEFA Cuppens gruppespil, hvor franske RC Lens blev elimineret efter omkamp i den anden kamp i PARKEN. Dermed var F.C. København for andet år i træk deltager i et europæisk gruppespil.

Med de mange nationale og internationale kampe blev der stillet store krav til truppens sundhedstilstand. Skader og sygdom blandt nøglespillere betød, at efteråret 2007 måtte gennemføres med et reduceret antal spillere. Efter kampe mod Panathinaikos, Atletico Madrid og Lokomotiv Moskva havde F.C. København i gruppespillets sidste kamp i Aberdeen muligheden for at kvalificere sig til 8.delsfinalen i UEFA Cuppen. Desværre lykkedes det ikke, og det må isoleret betegnes som skuffende i et i øvrigt godkendt efterår.

F.C. København har i perioden levet op til UEFAs krav om antallet af "Locally Trained Players". Resultatudviklingen i F.C. København, og deraf følgende forventning om højere niveau i spillertruppen, vil i fremtiden stille yderligere krav til kvaliteten af udviklingen af egne spillere, hvilket sammen med DBUs nye og skærpede licenskrav til ungdomsholdene betyder, at F.C. København har maksimal fokus på fremtidens talentudvikling.

Efter regnskabsperiodens udløb har F.C. København blandt andet solgt Brede Hangeland til Fulham og hentet Zdenek Pospesch i Sparta Prag, Ulrik Laursen i OB samt Jose Junior i Malmø FF.

FCK Håndbold – den sportslige udvikling

Begge FCK Håndbolds hold indfrie de sportslige forventninger i sæsonen 2006/07. Herrerne vandt bronzemedaljer i den hjemlige Tele2 Liga og kvalificerede sig til kvartfinalerne i EHF Cuppen, hvilket ikke mindst i lyset af en alvorlig skadessituation var særdeles tilfredsstillende.

Damerne indfrie forventningerne om en placering i den bedste halvdel af den nationale Toms Liga, mens 3.runde blev endestationen i den europæiske EHF Cup.

I sæsonen 2007/2008 kvalificerede damerne sig til finalen i Nordea Cup (pokalturneringen), hvor det blev til et nederlag til Viborg HK. Efter regnskabsperiodens udløb er holdet blevet nummer 3 i grundspillet i Toms Ligaen.

Herrerne har i sæsonen 2007/2008 ligget i spidsen for Tele2 ligaen stort set siden sæsonstart, og efter regnskabsperiodens udløb har holdet vundet DM-grundspillet med hele fire spillerunder igen, hvilket indebærer, at holdet er kvalificeret til semifinalerne for 3. sæson i træk. Også på den internationale bane har holdet succes, idet holdet har kvalificeret sig til semifinalerne i EHF Cup.

FCK Håndbolds dametræner Thomas Hylle er blevet forfremmet til direktør for FCH Håndhold A/S pr. 1. juli 2008.

FCK Håndbold har forlænget samarbejdet med herreholdets chefræner Magnus Andersson frem til 30. juni 2011. Efter regnskabsperiodens udløb har FCK Håndbold indgået en aftale med Anja Andersen, der er ansat som chefræner for dameholdet frem til 30. juni 2011.

Øvrige forhold

De mange fodboldkampe og øvrige arrangementer giver et stort pres på PARKENs græstæppe, hvilket forværres af den kendsgerning, at PARKEN er et fysisk lukket stadion, der ikke giver græsset optimale vækstbetingelser. Igennem de senere år har PARKEN valgt at gro en ny bane i juli efter Speedway Grand Prix. Desværre har vejrforhold og den intensive brug gjort, at banen ikke altid har nået en tilstrækkelig slidstyrke til at kunne klare kampe i eksempelvis stærkt regnvejr. For at optimere sandsynligheden for ordentlige baner har PARKEN i perioden dels anlagt 2 nye præfabrikerede naturgræsbaner og dels investeret i et nyt lysanlæg, der skaber bedre vækstbetingelser i form af lys og varme. Denne investering har beløbet sig til ca. 6 mio. kr. (inkl. egne omkostninger).

I bestræbelserne på at optimere baneforholdene ændrer PARKEN nu græsstrategi og budgetterer med 3 nye baner pr. år. Endvidere omlægges laget under banen i vinteren 2008/09, således at de præfabrikerede baner kan nedlægges med større effektivitet og et forbedret resultat i form af en kontinuerlig jævn spilleflade.

Med det formål at rekruttere og fastholde den bedst mulige organisatoriske ledelse, og for at sikre en klar relation mellem aflønning af ledelsen og værdiskabelse for aktionærerne, benytter PARKEN Sport & Entertainment A/S sig af optionsordninger. Regnskabsreglerne kræver, at værdien af de tildelte optioner skal indregnes i resultatopgørelsen. Beregningen af værdierne sker efter en optionsprismodel (black-scholes). Med de seneste års stigninger i aktiekursen giver denne tekniske formel nogle større beløb. Der er i regnskabet således omkostningsført 9 mio. kr. i beregnet optionsværdi. Den faktiske afvigelse mellem den kurs, selskabet erhverver de pågældende aktier til, og strikekursen bliver herefter reguleret direkte på egenkapitalen.

De finansielle poster er påvirket af selskabets markante vækststrategi – herunder erhvervelse af Fitness.dk A/S samt byggerierne ved PARKEN, i Lalandia og i Lalandia Billund.

Selskabet ligger fortrinsvis udækket med korte renter. Det er selskabets hensigt at fastlåse en større del af gælden med længere renter i 2008, ligesom større valutapositioner søges afdækket ved terminsforretninger.

Aktiviteterne i Sydafrika er endeligt afviklet, og der henstår således kun den formelle afmeldelse af selskaberne, hvilket sker i samarbejde med IFU.

Datterselskaber

Lalandia

Den positive udvikling for Lalandia fortsatte i 2006/07. I regnskabsperioden har Lalandia realiseret 1.070.000 persondøgn, og den konstante udvikling af centeret bliver taget godt imod af gæsterne. Tilkøb i centeret er således steget med 7 procent. Der er nu ansat 218 personer omregnet til fuldtidsstillinger i Lalandia. Det realiserede resultat før finansielle poster og skat på 41 mio. kr. er tilfredsstillende.

Som yderligere styrkelse af centret er bygningen af et udendørs vandland i Atriumgården i fuld gang med forventet åbning i sommeren 2008. Det er endvidere besluttet at åbne en biograf med 2 sale, der både vil få centrets gæster og lokalbefolkningen på Lolland som målgruppe.

Den ved erhvervelsen lagte vedligeholdelsesplan vedrørende badeland følges fortsat og giver ikke anledning til bemærkninger. Der er fortsat ubebygget jord og byggeretter i behold til opførelse af over 100 feriehuse.

PARKEN Sport & Entertainment A/S har i henhold til de aftalte optioner erhvervet yderligere 10 procent af Lalandia-selskaberne. De resterende 15 procent forventes erhvervet fra ledelsen i løbet af det kommende år, hvorefter selskaberne vil være helt ejet af PARKEN Sport & Entertainment A/S.

Lalandia Billund

I regnskabsåret erhvervede PARKEN Sport & Entertainment A/S Lalandia Billund og det dertil knyttede projekt om bygning af et nyt Lalandia som genbo til LEGOLAND. Selskabet havde endvidere ret til erhvervelse af et over 200 ha stort område med plads og ret til at opføre op til 1.500 feriehuse og et 40.000 m² stort overdækket ferie- og oplevelsescenter – herunder et kæmpe vandland på 10.000 m².

I marts 2007 udbød Lalandia 500 huse til salg. Såvel forhåndsinteressen som interessen ved den afholdte salgssweekend var meget stor, hvorfor det blev bestemt ligeledes at sælge den planlagte 2. etape. Således blev der solgt 719 feriehuse i løbet af en weekend.

Efterfølgende er der solgt yderligere 42 huse, således at der vil blive opført 761 huse ved Lalandia Billund. Til sammenligning er der 752 huse ved Lalandia i Rødby.

Byggeriet på oplevelsescentret og badeland forløber planmæssigt. Den totale investering er ca. 500 mio. kr., og der er ikke konstateret væsentlige afvigelser i forhold til de oprindeligt estimerede opførelsesomkostninger. Centret forventes åbnet i forsommeren 2009, men en del huse vil blive udlejet allerede fra juni 2008.

Fitness.dk A/S

Fitness dk er med 35 centre og et medlemsantal på flere end 100.000 medlemmer Danmarks ubetinget største fitness-kæde. I centrene tilbydes effektiv og motiverende træning, der er faglig korrekt, og fitness dk har et bredt og kvalitetsorienteret udbud af træningsydelser. Det er muligt at træne både individuelt og på hold.

Som markedsleder er fitness dk en betydende bidragsyder til den danske folkesundhed, og virksomhedens idégrundlag er at hjælpe danskerne til et sundere liv og øget velvære.

fitness dk har i perioden juli 2006 til december 2007 realiseret en omsætning på mere end 500 mio. kr. og et driftsoverskud på 23,5 mio. kr. Fra driftsoverskuddet skal fratrækkes regnskabstekniske afskrivninger på 35,8 mio. kr. af de på overtagelsestidspunktet identificerede immaterielle aktiver. Resultatet kan specificeres således:

	Mio. kr.
Underliggende drift	44,1
Driftsresultat, nyåbnede centre	-20,6
Samlet driftsresultat	<u>23,5</u>
Regnskabstekniske IFRS-afskrivninger	-35,8
Regnskabsteknisk resultat	<u>-12,3</u>

Der er i perioden åbnet nye centre i Vejle, Valby (flytning til nyt center), København, Esbjerg, Birkerød og Kolding (center nummer 2 i Kolding).

Medlemsudviklingen i perioden har med en stigning på cirka 28 procent været særdeles positiv. Stigningen overgår markedets vækst, og dækker såvel over medlemstilgang i nye centre som tilgang i eksisterende centre. Antallet af medlemmer er den absolutte forudsætning for rentabilitet, hvorfor der har været markant fokus på at skabe medlemstilgang.

fitness dk's aggressive vækststrategi og deraf følgende ekspansionen i perioden har påvirket driftsresultatet negativt med 20,6 mio. kr., men de nye centre forventes at bidrage positivt i fremtiden. Den typiske modningsfase af et nyt fitness dk center er omkring 18 måneder, hvorefter centret forventes at bidrage positivt til fitness dk's resultat.

I januar 2007 fusionerede fitness dk to centre i Roskilde til ét og den samme løsning blev gennemført i Slagelse. I 2007 ophørte 3 franchiseaftaler, hhv. 2 i Aalborg og 1 i Assens.

I marts 2007 frasalgte fitness dk tre centre beliggende i Fåborg, Tønder og Aabenraa. Frasalget har forbedret fitness dk's driftsresultat.

Integrationen af de to kæder Fin Form og Hard Word, der blev en del af fitness dk i henholdsvis maj 2005 og januar 2006, fortsatte i perioden. Der er i den forbindelse foretaget en række forbedringer i flere centre for at sikre en ensartet og høj standard.

I maj 2007 implementerede fitness dk et nyt medlemsadministrationssystem, der er specifikt udviklet til drift af større fitness-kæder.

Efter regnskabsafslutning

Markedet er i vækst, og denne kan blive accelereret yderligere af regeringens bebudede udvidelse af skattefriheden på arbejdsgiverbetalt motion, til ikke kun at omfatte egne fitness lokaler, men også medlemskontingent til fitness centre. Antallet af personer, der dyrker fitness i Danmark, ligger stadig på et lavere niveau end i en række andre vesteuropæiske lande. Aktuelt ligger Danmark på knapt 9 procent, mens andelen i Norge er 12,1 procent og 14,4 procent i Holland.

fitness dk forventer en markant vækst i medlemmer i 2008 pga. en ny markedstilpasset strategi, som blev iværksat i januar 2008. Den nye strategi har konkret betydet, at de hidtil anvendte aftaleperioder på 12 måneder på PBS medlemskaber er fjernet, og at opsigelsesperioden er forkortet med én måned. Samtidig er antallet af forskellige medlemskabstyper reduceret markant, mens priserne på medlemskaber er reduceret marginalt.

I januar 2008 åbnede fitness dk centre i hhv. Aalborg og Hjørring. I begge tilfælde var det faktiske medlemsantal højere end det forventede. Der er i 2008 planlagt åbning af yderligere 4 centre i byerne Horsens, Svendborg (flytning af eksisterende center), Holstebro og Odense. Opstarten af disse nye centre forventes at medføre et driftsunderskud på 7,7 mio. kr. i 2008. Herudover er der overvejelser om åbninger af yderligere centre i 2008 og fremad.

Billetlugen A/S

Billetlugen A/S' vækst er fortsat i 2006/07, og selskabet udviser et resultat før finansielle poster og skat på 3,6 mio. kr. Væksten skyldes en stor stigning i antallet af arrangører og deraf afledte solgte billetter.

Global Goal ApS

Med introduktionen af en populær havemodell og en intens salgskampagne har Global Goal ApS fået et markedsgennembrud i Danmark. Der arbejdes fortsat med forskellige modeller for at gennemføre den internationale ekspansion til udnyttelse af de verdensomspændende patenter. Af hensyn til risikoafdækning på produktansvar i USA og Canada er disse markeder frasolgt. Selskabet giver fortsat et mindre underskud.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

I januar 2008 erhvervede PARKEN Sport & Entertainment A/S 40% af selskabet RES Invest ApS. RES Invest ApS er ejer af 25% af Lalandia A/S, Ejendomsselskabet 4F A/S og Skansen Huse A/S. PARKEN Sport & Entertainment A/S' samlede ejerandel af Lalandia A/S, Ejendomsselskabet 4F A/S og Skansen Huse A/S udgør herefter 85%.

PARKEN Sport & Entertainment A/S' og Billetlugen A/S' minoritetsaktionær har solgt samtlige aktier i Billetlugen A/S til ejerkredsen bag det islandske billetsselskab Midi – PARKEN Sport & Entertainment A/S' andel var 55 procent. PARKEN Sport & Entertainment A/S har erhvervet 10 procent af det nystiftede selskab, der nu driver billetformidling i Island, Rumænien og Danmark gennem egne udviklede systemer.

I Fitness.dk A/S er Steen Keller ansat som administrerende direktør.

Fremtidsudsigter

Oplevelsesindustrien oplever fortsat 2-cifrede vækstrater inden for PARKEN Sport & Entertainments' område. For korttidsferier ses en fortsat stærk efterspørgsel mod et større og større udbud af aktiviteter, en efterspørgsel Lalandia fuldt lever op til.

For fitness segmentet ses en megatrend mod større og større bevidsthed om sammenhængen mellem motion og fysisk velvære. Antallet af danskere med medlemskaber i fitnesscentre vokser da også markant i disse år.

Med de igangværende ombygninger af PARKEN med en ny tidssvarende SuperBest-tribune og en Capinordic Arena vil PARKEN fremstå fuldt moderne og parat til at arrangere alle former for oplevelser, hvad enten dette er en VM- eller EM-slutrunde i eksempelvis håndbold eller volleyball, koncerter i alle størrelser, messer, udstillinger, firmaevents og lignende. PARKEN har endvidere et skaleringsprojekt klart, således at selve PARKEN kan opdeles i 2 arenaer med henholdsvis 15.000 og 20.000 tilskuerpladser. Konkurrencen vil dog være påvirket af stigende offentligt subsidiering af ikke kommercielt drevne haller / arenaer.

F.C. Københavns internationale resultater har betydet, at holdet aktuelt ligger på en 98. plads i UEFA rangeringssystem, hvilket indebærer, at holdet for første gang nogensinde vil være seedet, såfremt man skal spille i UEFA Cuppens 1. runde.

Fra sæsonen 2009/10 ændres kvalifikationsreglerne til UEFA Champions League turneringen, og det er F.C. Københavns klare opfattelse, at disse ændringer er særdeles positive for klubben.

Den væsentligste ændring består i etableringen af et tredje kvalifikationsspor til UEFA Champions League, hvor 5 pladser forbeholdes mestre fra lande, der rangerer 13-53 på UEFAs liste. Danmark ligger i øjeblikket nr. 21, men vil rykke frem til en 19. plads fra sommeren 2008. For F.C. København betyder ændringerne, at man med yderligere et par stærke sæsoner på den europæiske scene har god sandsynlighed for at blive seedet i 3. og afgørende kvalifikationsrunde. Men allerede i 2009/10 vil den danske mester møde klubber, der vil være knapt så højt rangerede som efter de gamle regler, om end der fortsat må forventes at være tale om modstandere af betydelig styrke.

Den danske mester træder i den nye turneringsform allerede ind i 1. kvalifikationsrunde til UEFA Champions League (mod entré i 2. runde i den nuværende struktur), men modsat i dag vil taberen i 2. runde indtræde i UEFA Cuppens 1. runde, mens taberen af 3. kvalifikationsrunde vil træde direkte ind i UEFA Cuppens gruppespil.

Alt i alt må det vurderes, at i år, hvor F.C. København er i stand til at blive danske mestre, vil mulighederne for at kvalificere sig til UEFA Champions League eller UEFA Cuppens gruppespil være klart forbedrede.

Forventninger til 2008

På grund af det store ombygningsprojekt i PARKEN vil det være forbundet med markant øgede omkostninger og marginalt reducerede indtægtsmuligheder at gennemføre arrangementer på Danmarks nationalstadion frem til sommeren 2009.

På trods af dette er det selskabets klare ambition at fastholde og udbygge PARKENs førende markedsposition på arrangementsområdet under ombygningen. Det allerede offentliggjorte arrangementsprogram (koncerter med blandt andre Celine Dion, Bruce Springsteen og R.E.M. samt Speedway Grand Prix) og en række lovende reservationer dokumenterer, at målsætningen er realistisk. Dermed sikres PARKEN det bedst mulige udgangspunkt for at forbedre sin markedsposition og lønsomhed, når det fuldt moderne stadion- og arenakompleks står klar i 2009.

For året 2008 forventer koncernen at nå en omsætning i niveauet 1.500 mio. kr., et resultat før amortiseringer og transferaktiviteter i niveauet 200 mio. kr., hvoraf Lalandia Billund bidrager med 120 mio. kr.

Resultatet før skat forventes at blive i niveauet 100 mio. kr.

Der er mange faktorer, der kan påvirke det kommende års resultat. I vilkårlig rækkefølge kan nævnes antallet af arrangementer i PARKEN, antal tilskuere til arrangementerne, antal gæster i Lalandia, F.C. Københavns sportslige resultater, medlemsudviklingen i Fitness.dk A/S, øget konkurrence fra koncertarrangører, der ikke betaler moms og modtager direkte finansiel støtte fra stat og kommuner, den generelle renteutvikling og regnskabstekniske ændringer i IFRS-regulativerne.

Aktionærinformation

Selskabets aktiekapital på 49.376 t.kr. er fordelt på 2.468.800 stk. aktier af 20 kr. Der er én aktieklasse og ingen begrænsninger i stemmeret eller andre begrænsninger i aktionærrettighederne.

Aktien er noteret på Københavns Fondsbørs og pr. 31. december 2007 var kursen 1.216 svarende til en markedsværdi på 3,0 mia. kr.

Der er flere end 12.000 navnenoterede aktionærer i selskabet.

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5% eller mere af den samlede kapital:

- Fåmandsforeningen LD, 739.234 stk. aktier svarende til 29,94% af den samlede kapital.
- SH Finans A/S, 770.395 stk. aktier svarende til 31,21% af den samlede kapital.

Selskabet ledes af en bestyrelse på 5-7 medlemmer, hvoraf KB og B 1903 udpeger hvert et medlem. Generalforsamlingen vælger ved almindelig stemmeflerhed de øvrige bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen vælges for et år ad gangen, men kan genvælges.

Ændring af selskabets vedtægter kræver, at $\frac{3}{4}$ af aktiekapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen og at forslag herom vedtages med $\frac{3}{4}$ såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenteret aktiekapital.

Selskabet kan i henhold til bemyndigelse fra generalforsamlingen erhverve maksimalt nom. 4.937.600 kr. egne aktier (246.880 stk.), svarende til 10% af aktiekapitalen frem til 27. april 2008.

Årsrapporten for 2006/07 offentliggøres den 15. april 2008.

Ordinær generalforsamling

Den ordinære generalforsamling afholdes den 25. april 2008 i PARKEN.

Forslag til generalforsamlingen:

Justering af selskabets formålskontrakt, så den i højere grad målrettes selskabets nuværende aktiviteter.

Mulighed for at udvide bestyrelsen op til 10 medlemmer.

Bemyndigelsen til bestyrelsen til selskabets køb af egne aktier med op til 10 % af aktiekapitalen.

Incitaments aflønning af direktion og bestyrelsesformand.

REGNSKABSBERETNING

RESULTATOPGØRELSE

Indtægter

Med indtægter på mere end 1,5 mia. kr. i 2006/07 blev indtægterne fra 2005/06 overgået mere end 3 gange. Fremgangen kan primært henføres til følgende forhold:

- 2006/07 omfatter atten måneder sammenlignet med tolv måneder i 2005/06
- De tilkøbte aktiviteter bidrog med indtægter på mere end 500 mio. kr.
- F.C. Københavns deltagelse i UEFA Champions League i efteråret 2006
- Fortsat vækst i de øvrige forretningsområder

Værdiregulering af investeringsejendomme andrager 58,4 mio. kr. i 2006/07 mod 35,1 mio. kr. i 2005/06. En væsentlig del af reguleringen i 2006/07 kan henføres til afhændelsen af det sydøstlige kontortårn pr. 1. september 2007.

Eksterne omkostninger, personale omkostninger og afskrivninger

Som en følge af de tilkøbte aktiviteter og den forlængede regnskabsperiode steg de eksterne omkostninger, personaleomkostningerne og afskrivningerne væsentligt i 2006/07 sammenholdt med 2005/06.

De samlede omkostninger udgjorde i 2006/07 80,6% af de samlede indtægter mod 79,3% i 2005/06, hvilket er i overensstemmelse med koncernens forventninger. Der er udgiftsført 12,1 mio. kr. i Lalandia Billund, uagtet at dette selskab ikke har driftsaktivitet.

Amortiseringer

I forbindelse med erhvervelsen af Fitness.dk A/S blev der i henhold til IFRS identificeret en række immaterielle aktiver. Det samlede aktiverede beløb inklusiv en ikke aktuel skat var på 57,6 mio. kr., hvoraf 35,8 mio. kr. er amortiseret i 2006/07.

Transferaktiviteter

Med to markante salg - Alvaro Santos til franske Sochaux og Tobias Linderoth til tyrkiske Galatasaray - blev det samlede transferresultat på -39,4 mio. kr. i 2006/07. Transferresultatet blev for 12 måneders perioden i 2005/06 på -33,7 mio. kr.

Finansielle poster

Som de øvrige poster i resultatopgørelsen er de finansielle indtægter og omkostninger påvirket af den forlængede regnskabsperiode for 2006/07 sammenholdt med 2005/06. Herudover har erhvervelsen af Fitness.dk A/S medført større omkostninger end året før.

Skat af årets resultat

Den effektive skatteprocent er for 2006/07 19,4% mod 28,4% i 2005/06. Ændringen kan primært henføres til nedsættelsen af den danske selskabsskatteprocent fra 28% til 25%, der har haft en positiv indflydelse via koncernens udskudte skatteforpligtelse.

Årets resultat

For atten måneders perioden i 2006/07 blev resultatet et overskud på 130,5 mio. kr. mod et overskud i 2005/06 på 41,3 mio. kr. (12 måneder).

REGNSKABSBERETNING

BALANCE

Immaterielle aktiver

De immaterielle aktiver er steget fra 188 mio. kr. pr. 30. juni 2006 til 600 mio. kr. pr. 31. december 2007. Stigningen kan primært henføres til erhvervelsen af Fitness.dk A/S, hvor der i forbindelse med købet blev identificeret en række immaterielle aktiver, herunder kunderelationer samt ordrebeholdningen på overtagelsestidspunktet, der er indregnet i overtagelsesbalancen til dagsværdi. Efter indregning heraf blev goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til 366 mio. kr.

Materielle aktiver

De materielle aktiver er i perioden fra 30. juni 2006 og frem til 31. december 2007 steget med 103 mio. kr. Inden for de enkelte regnskabsposter er der markante forskydninger.

Således af er koncernens Investeringejendomme i løbet af regnskabsperioden dels blevet afhændet, dels reklassificeret til andre regnskabsposter. Det sydøstlige kontortårn er blevet afhændet, det sydvestlige kontortårn er reklassificeret til Aktiver bestemt for salg og det nordvestlige kontortårn er reklassificeret til Grunde og bygninger.

Andre anlæg, driftsmidler og inventar er steget med 71 mio. kr. til i alt 116 mio. kr., hvilket primært kan henføres til erhvervelsen af Fitness.dk A/S.

Materielle aktiver under opførsel og forudbetalinger for materielle aktiver udgør pr. 31. december 2007 243 mio. kr., der kan henføres til koncernens igangværende opførsel af ferie- og oplevelsescenter i Billund og opførelsen af SuperBest-tribunen.

Kortfristede aktiver

Med en stigning på 594 mio. kr. udgjorde de kortfristede aktiver pr. 31. december 2007 786 mio. kr. Stigningen kan henføres til to forhold – for det første var koncernens varebeholdninger på 312 mio. kr. ved udgangen af 2007, der i det væsentligste består af fritidshusgrunde og bygninger ved Lalandia Billund. Leveringen af de i alt 761 fritidshuse påbegyndes i maj 2008. For det andet er det sydvestlige kontortårn reklassificeret til Aktiver bestemt for salg (200 mio. kr.) – kontortårnet forventes afhændet i løbet af 2008.

Forpligtelser

Som en følge af den kraftige vækst, det høje aktivitetsniveau og opkøb er koncernens samlede forpligtelser steget. De langfristede forpligtelser er steget med 156 mio. kr. til i alt 387 mio. kr. pr. 31. december 2007 og de kortfristede forpligtelser er steget med mere end 750 mio. kr. til i alt 1,3 mia. kr. Det er primært koncernens trækningsmuligheder, der er benyttet i forbindelse hermed.

Egenkapital

Koncernens egenkapital udgør pr. 31. december 2007 665 mio. kr. sammenholdt med 451 mio. kr. pr. 30. juni 2006. Den gennemsnitlige egenkapital blevet forrentet med 15,6% beregnet for en 12 måneders periode sammenholdt med en forrentning på 8,3% i 2005/06.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2006 – 31. december 2007

Resultatopgørelse

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2006/07 (18 mdr.)	2005/06 (12 mdr.)	2006/07 (18 mdr.)	2005/06 (12 mdr.)
Nettoomsætning	1.491.714	503.976	413.651	152.760
Værdiregulering af investerings- ejendomme	58.427	35.065	58.427	35.065
Indtægter i alt	1.550.141	539.041	472.078	187.825
Eksterne omkostninger	690.982	219.599	107.604	47.658
Personaleomkostninger	478.690	185.211	130.061	66.283
Af- og nedskrivninger	79.195	22.647	19.946	8.260
Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter	301.274	111.584	214.467	65.624
Amortiseringer	38.551	1.695	0	0
Resultat af transferaktiviteter	-39.381	-33.664	-39.056	-33.444
Primært resultat	223.342	76.225	175.411	32.180
Finansielle poster				
Finansielle indtægter	8.182	6.213	3.215	10.632
Finansielle omkostninger	69.619	24.753	50.366	19.668
Finansielle poster i alt	-61.437	-18.540	-47.151	-9.036
Resultat før skat	161.905	57.685	128.260	23.144
Skat af årets resultat	31.361	16.406	26.594	6.272
Årets resultat	130.544	41.279	101.666	16.872
Fordeles således:				
Aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S	122.638	33.888		
Minoritetsinteresserne	7.906	7.391		
	130.544	41.279		
Resultat pr. aktie				
Resultat pr. aktie (EPS) a kr. 20	50,51	13,96		
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) a kr. 20	49,20	13,79		
Forslag til resultatdisponering				
Henlæggelser til reserve for dagsværdi på investeringsaktiver			-6.591	25.246
Overført resultat			108.257	-8.374
			101.666	16.872

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2006 – 31. december 2007

Balance

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2007	2006	2007	2006
AKTIVER				
Langfristede aktiver				
Immaterielle aktiver				
Goodwill	449.463	82.518	1.245	1.245
Lejeret	812	0	0	0
Kontraktrettigheder	122.989	100.560	121.764	100.304
Patenter og varemærker	1.678	1.509	0	0
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3.428	3.498	0	0
Andre immaterielle aktiver	21.810	0	0	0
	600.180	188.085	123.009	101.549
Materielle aktiver				
Investeringsejendomme	0	392.837	0	392.837
Grunde og bygninger	553.739	432.312	379.324	284.695
Indretning af lejede lokaler	60.037	0	0	0
Andre anlæg, driftsmidler og inventar	115.972	44.910	25.262	18.187
Materielle aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver	242.808	0	67.037	0
	972.556	870.059	471.623	695.719
Andre langfristede aktiver				
Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	634.634	127.412
Deposita	18.943	0	0	0
Udskudt skat	4.588	5.585	0	0
	23.531	5.585	634.634	127.412
Langfristede aktiver i alt	1.596.267	1.063.729	1.229.266	924.680
Kortfristede aktiver				
Varebeholdninger	312.357	17.187	0	62
Tilgodehavender	152.324	107.817	94.700	64.653
Periodeafgrænsningsposter	13.206	5.315	4.102	1.352
Værdipapirer	7.520	7.950	0	0
Likvide beholdninger	101.133	53.651	465	11.048
	586.540	191.920	99.267	77.115
Aktiver bestemt for salg	199.576	0	199.576	0
Kortfristede aktiver i alt	786.116	191.920	298.843	77.115
AKTIVER I ALT	2.382.383	1.255.649	1.528.109	1.001.795

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2006 – 31. december 2007

Balance

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2007	2006	2007	2006
PASSIVER				
Egenkapital				
Aktiekapital	49.376	49.376	49.376	49.376
Reserve for dagsværdi på investeringsaktiver	46.222	52.813	46.222	52.813
Overført resultat	534.552	324.227	454.090	264.737
Aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S' andel af egenkapitalen	630.150	426.416	549.688	366.926
Minoritetsinteresser	34.408	24.119	0	0
Egenkapital i alt	664.558	450.535	549.688	366.926
Forpligtelser				
Langfristede forpligtelser				
Udskudt skat	132.321	75.247	55.115	52.848
Hensatte forpligtelser	25.349	8.051	12.173	8.051
Kreditinstitutter	223.296	137.618	155.204	77.829
Anden gæld	4.455	4.455	0	0
Deposita	1.232	4.879	1.232	4.879
Langfristede forpligtelser i alt	386.653	230.250	223.724	143.607
Kortfristede forpligtelser				
Hensatte forpligtelser	8.906	12.419	8.906	12.419
Kreditinstitutter	913.436	363.913	546.623	363.807
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	304.141	136.424	120.508	91.337
Selskabsskat	2.538	131	0	0
Periodeafgrænsningsposter	45.469	61.977	21.978	23.699
	1.274.490	574.864	698.015	491.262
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	56.682	0	56.682	0
Kortfristede forpligtelser i alt	1.331.172	574.864	754.697	491.262
Forpligtelser i alt	1.717.825	805.114	978.421	634.869
PASSIVER I ALT	2.382.383	1.255.649	1.528.109	1.001.795

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2006 – 31. december 2007

Egenkapitalopgørelse

<i>Koncern</i>							
Aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S							
t.kr.	Aktie- kapital	Reserve for dags- værdi på investe- rings- aktiver	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minori- tetsinte- resser	I alt
Egenkapital 30. juni 2005	49.376	27.567	428.059	22.219	527.221	20.295	547.516
Egenkapitalbevægelser i 2005/2006							
Værdiregulering af sikrings- instrumenter	0	0	3.977	0	3.977	0	3.977
Aktiebaseret vederlæggelse			171		171		171
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-1.113	0	-1.113	0	-1.113
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	0	3.035	0	3.035	0	3.035
Årets resultat	0	25.246	8.642	0	33.888	7.391	41.279
Totalindkomst i alt	0	25.246	11.677	0	36.923	7.391	44.314
Udbetalt udbytte	0	0	0	-22.219	-22.219	-2.500	-24.719
Udbytte, egne aktier	0	0	302	0	302	0	302
Køb af egne aktier	0	0	-126.844	0	-126.844	0	-126.844
Salg af egne aktier	0	0	11.033	0	11.033	0	11.033
Afgang, minoriteter	0	0	0	0	0	-4.759	-4.759
Tilgang ved kapitaludvidelse	0	0	0	0	0	3.692	3.692
Egenkapitalbevægelser i alt	0	25.246	-103.832	-22.219	-100.805	3.824	-96.981
Egenkapital 30. juni 2006	49.376	52.813	324.227	0	426.416	24.119	450.535
Egenkapitalbevægelser i 2006/2007							
Værdiregulering af sikrings- instrumenter	0	0	1.000	0	1.000	0	1.000
Aktiebaseret vederlæggelse			9.318		9.318		9.318
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-3.904	0	-3.904	0	-3.904
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	0	6.414	0	6.414	0	6.414
Årets resultat	0	-6.591	129.229	0	122.638	7.906	130.544
Totalindkomst i alt	0	-6.591	135.643	0	129.052	7.906	136.958
Køb af egne aktier	0	0	-142.392	0	-142.392	0	-142.392
Salg af egne aktier	0	0	217.074	0	217.074	0	217.074
Tilgang, minoriteter	0	0	0	0	0	12.483	12.483
Afgang, minoriteter	0	0	0	0	0	-10.100	-10.100
Egenkapitalbevægelser i alt	0	-6.591	210.325	0	203.734	10.289	214.023
Egenkapital 31. december 2007	49.376	46.222	534.552	0	630.150	34.408	664.558

Pr. 31. december 2007 udgør den akkumulerede værdiregulering af sikringsinstrumenter indregnet i egenkapitalen -1.352 t.kr. (-2.101 t.kr.).
 Pr. 31. december 2007 udgør den akkumulerede valutakursregulering indregnet i egenkapitalen -156 t.kr. (-156 t.kr.).

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2006 – 31. december 2007

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	<i>Modervirksomhed</i>				
	Aktie- kapital	Reserve for dags- værdi på invest- erings- aktiver	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 30. juni 2005	49.376	27.567	385.072	22.219	484.234
Egenkapitalbevægelser i 2005/2006					
Værdiregulering af sikrings- instrumenter	0	0	4.690	0	4.690
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	171	0	171
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-1.313	0	-1.313
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	0	3.548	0	3.548
Årets resultat	0	25.246	-8.374	0	16.872
Totalindkomst i alt	0	25.246	-4.826	0	20.420
Udbetalt udbytte	0	0	0	-22.219	-22.219
Udbytte, egne aktier	0	0	302		302
Køb af egne aktier	0	0	-126.844	0	-126.844
Salg af egne aktier	0	0	11.033	0	11.033
Egenkapitalbevægelser i alt	0	25.246	-120.335	-22.219	-117.308
Egenkapital 30. juni 2006	49.376	52.813	264.737	0	366.926
Egenkapitalbevægelser i 2006/2007					
Værdiregulering af sikrings- instrumenter	0	0	1.000	0	1.000
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	9.318	0	9.318
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-3.904	0	-3.904
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	0	6.414	0	6.414
Årets resultat	0	-6.591	108.257	0	101.666
Totalindkomst i alt	0	-6.591	114.671	0	108.080
Køb af egne aktier	0	0	-142.392	0	-142.392
Salg af egne aktier	0	0	217.074	0	217.074
Egenkapitalbevægelser i alt	0	-6.591	189.353	0	182.762
Egenkapital 31. december 2007	49.376	46.222	454.090	0	549.688

Pr. 31. december 2007 udgør den akkumulerede værdiregulering af sikringsinstrumenter indregnet i egenkapitalen -1.352 t.kr. (-2.101 t.kr.).

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2006 – 31. december 2007

Pengestrømsopgørelse

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06
Nettoomsætning	1.491.714	503.976	413.651	152.760
Omkostninger	-1.179.697	-400.046	-244.407	-109.177
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital	312.017	103.930	169.244	43.583
Ændring i driftskapital	-112.652	-960	-1.893	26.862
Pengestrøm fra primær drift	199.365	102.970	167.351	70.445
Renteindtægter, betalt	7.357	3.450	2.390	8.966
Renteomkostninger, betalt	-65.659	-21.915	-46.836	-16.162
Pengestrøm fra ordinær drift	141.063	84.505	122.905	63.249
Betalt selskabsskat	-40.164	-5.971	-33.571	-2.569
Pengestrøm fra driftsaktivitet	100.899	78.534	89.334	60.680
Køb af immaterielle aktiver	-137.007	-52.460	-102.946	-50.662
Salg af immaterielle aktiver	51.426	23.231	49.188	22.958
Køb af materielle aktiver	-287.966	-53.307	-80.434	-36.979
Salg af materielle aktiver	160.883	966	155.290	0
Køb af finansielle aktiver	0	-5.323	0	-5.323
Salg af værdipapirer *)	0	36.044	0	0
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	-245.576	-800	-301.841	-800
Kapitalforhøjelser i dattervirksomheder	0	0	0	-4.750
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-458.240	-51.649	-280.743	-75.556
Fremmedfinansiering:				
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-44.402	-5.480	-23.629	-5.586
Øvrige langfristede gældsforpligtelser	16.215	4.292	3.039	-163
Provenu ved optagelse af prioritetsgæld	153.247	0	144.928	0
Ændring af gæld til kreditinstitutter	410.462	143.371	187.187	168.566
Aktionærerne:				
Udbetalt udbytte	0	-24.417	0	-21.917
Køb af egne aktier	-142.392	-126.844	-142.392	-126.844
Salg af egne aktier	11.693	11.033	11.693	11.033
Kapitaludvidelse minoriteter	0	2.250	0	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	404.823	4.205	180.826	25.089
Årets pengestrøm	47.482	31.090	-10.583	10.213
Likvider, primo	53.651	22.561	11.048	835
Likvider, ultimo	101.133	53.651	465	11.048

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

*) Børsnoterede obligationer som indgår i koncernens likviditetsberedskab.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2006 – 31. december 2007

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2006/07 (18 mdr.)	2005/06 (12 mdr.)	2006/07 (18 mdr.)	2005/06 (12 mdr.)
Nettoomsætning				
Entré-, TV- og præmieindtægter	214.653	40.252	211.277	38.912
Samarbejdspartnere	153.293	99.033	150.764	81.905
Udlejning af stadion	41.263	33.020	13.533	9.159
Udlejning af investeringsejendomme	34.375	20.999	34.375	20.999
F&B og konferencecenter m.v.	227.364	124.085	0	0
Merchandise	55.253	25.823	0	0
Provisioner og billetgebyrer	166.599	102.142	0	0
Øvrigt varesalg	80.771	41.888	0	0
Medlemskontingenter	490.717	0	0	0
Andre indtægter	27.426	16.734	3.702	1.785
Nettoomsætning i alt	1.491.714	503.976	413.651	152.760

Kontaktpersoner

Bestyrelsesformand Flemming Østergaard

Administrerende direktør Jørgen Glistrup

Telefonnummer 35 43 74 00

PARKEN Sport & Entertainment A/S

København den 31. marts 2008